

BILANZPRESSEKONFERENZ.



**BMW
GROUP**



Rolls-Royce
Motor Cars Limited

MAXIMILIAN SCHÖBERL

LEITER KONZERNKOMMUNIKATION UND POLITIK



KANALBELEGUNG.

CHANNEL	#	TRANSLATION
Kanal	0	Deutsch
Channel	1	English
Canal	2	Français
Canale	3	Italiano
Canal	4	Español
Канал	5	Русский
声道	6	中文
チャンネル	7	日本語



AGENDA.

PROLOG

JAHRESABSCHLUSS 2017

Ausblick 2018

UNSERE FORTSCHRITTE

Strategie NUMBER ONE > NEXT



HARALD KRÜGER

VORSITZENDER DES VORSTANDS DER BMW AG



Financial Year 2017: We achieved all of our targets.

Financial Year 2018: We are striving for new all-time-highs.



PHASE II





Clear Customer Focus.

Lead the Technological Change.
Campus for Autonomous Driving.





2.5 billion euros in vocational and professional training since 2009.

EU fleet average CO₂ emissions down to 122 g/km.



AGENDA.

PROLOG

JAHRESABSCHLUSS 2017 Ausblick 2018

UNSERE FORTSCHRITTE
Strategie NUMBER ONE > NEXT



DR. NICOLAS PETER

MITGLIED DES VORSTANDS DER BMW AG
FINANZEN

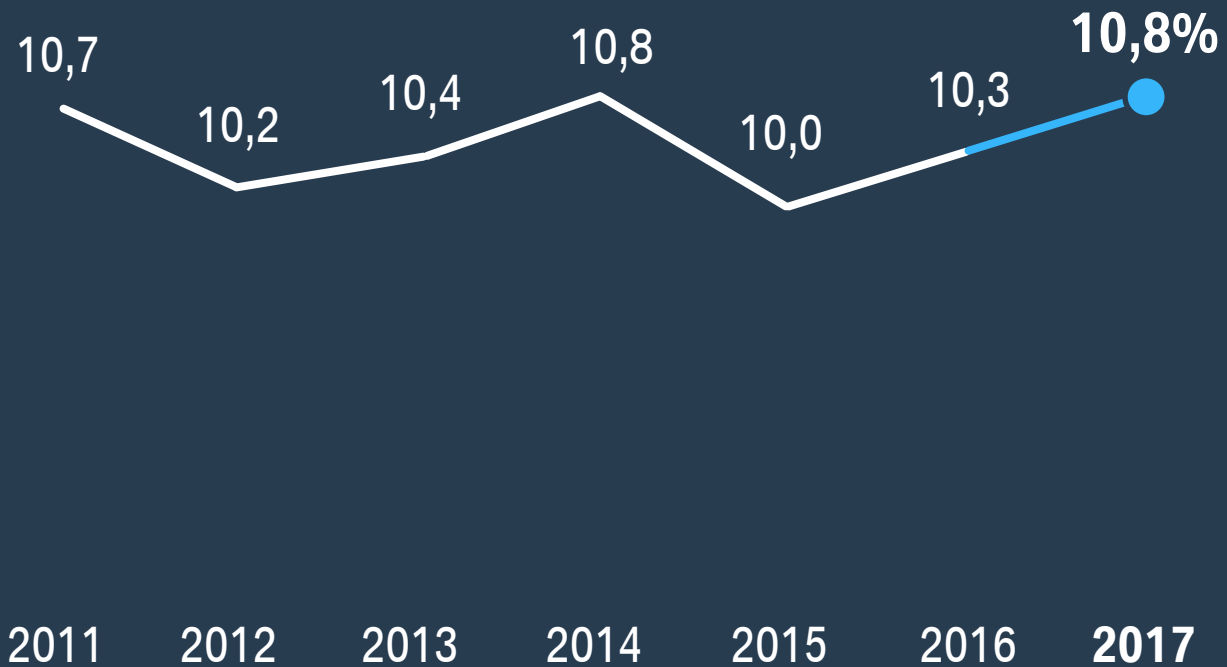


UNSERE **STABIL HOHE PERFORMANCE** SETZT SICH FORT.
DIE BMW GROUP HAT 2017 EIN **NEUES REKORDJAHR** ERREICHT.



DIE UMSATZRENDITE IM KONZERN BLEIBT DAS SIEBTE JAHR IN FOLGE ÜBER 10%.

Umsatzrendite (EBT)
[in %]



IN DEN FINANZKENNZAHLEN ZEIGT SICH DIE GUTE OPERATIVE GESCHÄFTSENTWICKLUNG DER BMW GROUP.

in Mio. €	2017	2016	Veränderung [%]
Absatz Automobile [Einheiten]	2.463.526	2.367.603	+ 4,1
Umsatzerlöse Konzern	98.678	94.163	+ 4,8
Ergebnis vor Steuern Konzern	10.655	9.665	+ 10,2
Umsatzrendite [EBT, in %] – Konzern	10,8	10,3	–
Überschuss Konzern	8.706	6.910	+ 26,0



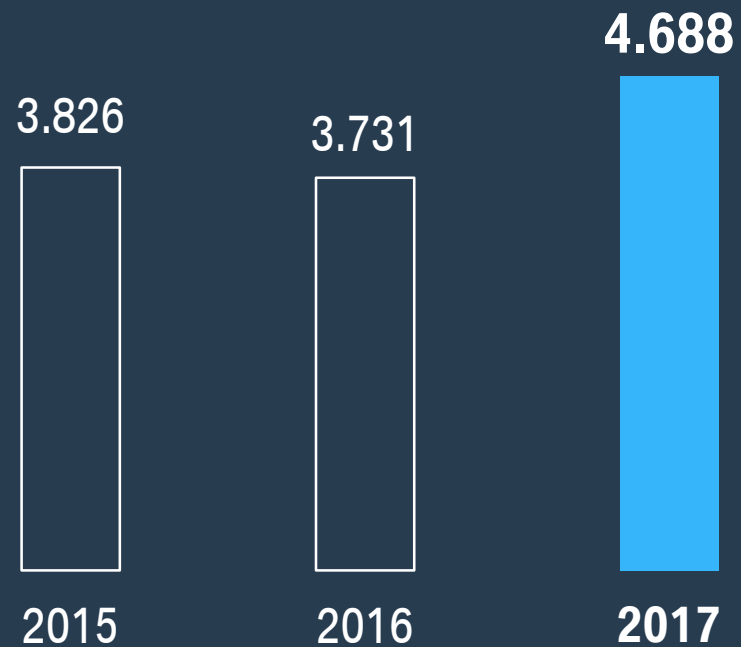
DAS 4. QUARTAL 2017 IST TROTZ HOHER VORLEISTUNGEN SEHR POSITIV VERLAUFEN.

in Mio. €	2017	2016	Veränderung [%]
Absatz Automobile [Einheiten]	652.292	620.965	+ 5,0
Umsatzerlöse Konzern	26.007	24.934	+ 4,3
Ergebnis vor Steuern Konzern	2.173	1.924	+ 12,9
Umsatzrendite [EBT, in %] – Konzern	8,4	7,7	–
Überschuss Konzern	2.554	1.499	+ 70,4
EBIT-Marge Segment Automobile [in %]	8,4	8,3	–



WIR BLEIBEN IN BEWEGUNG: DIE INVESTITIONEN IM KONZERN SIND UM NAHEZU 1 MRD. EURO GESTIEGEN.

Investitionen*
[in Mio. €]



* Ohne aktivierte Entwicklungskosten



WIR INVESTIEREN WELTWEIT IN DEN AUSBAU UNSERES PRODUKTIONS- UND ENTWICKLUNGSNETZWERKS.



FIZ FUTURE



CAMPUS
AUTONOMES FAHREN

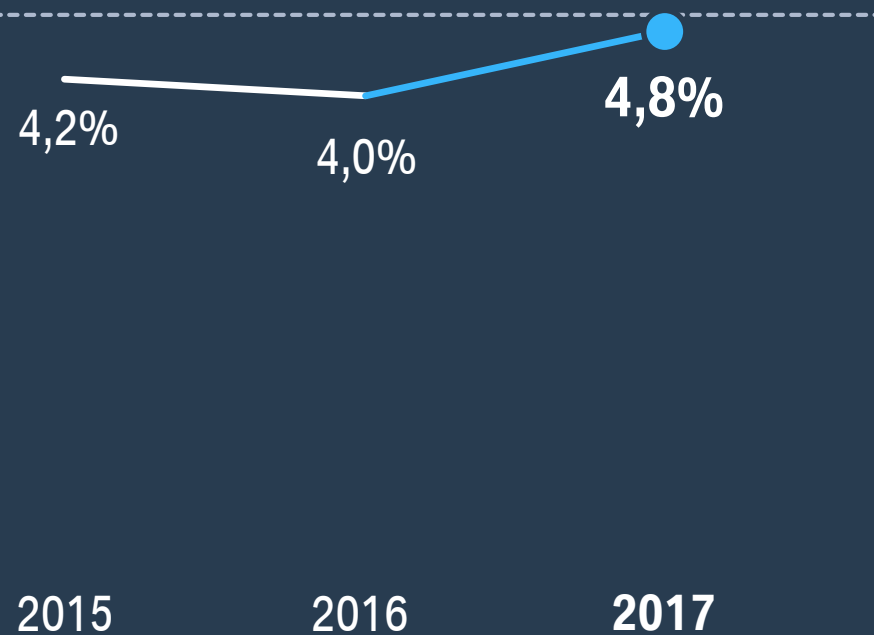


KOMPETENZZENTRUM
BATTERIEZELLE

DIE INVESTITIONSQUOTE IST WIE GEPLANT AUF 4,8% GESTIEGEN.

Investitionsquote
BMW Group*

Ziel: <5%



* Ohne aktivierte Entwicklungskosten

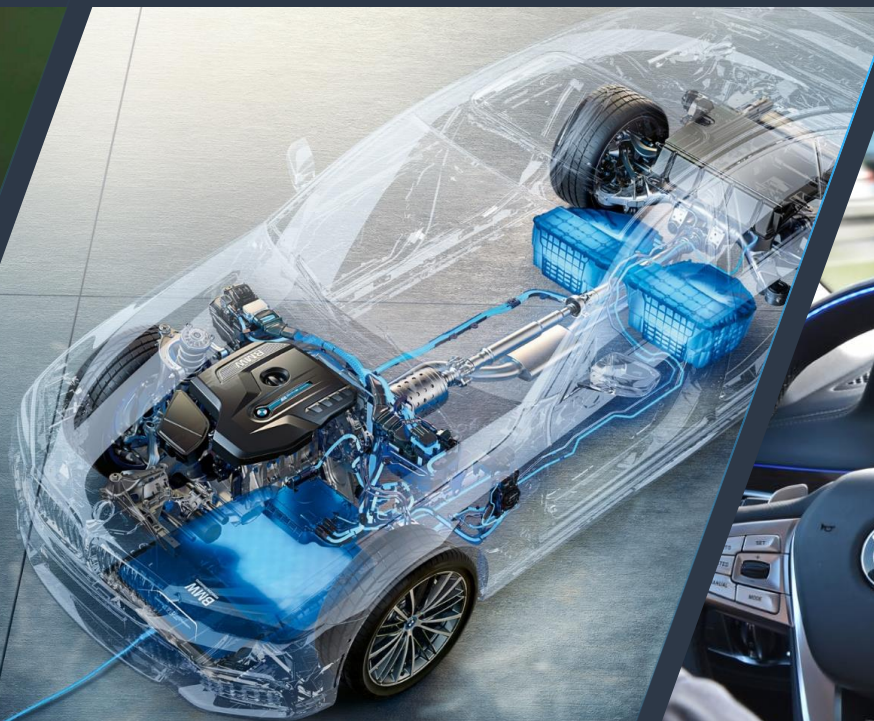


DIE LEISTUNGEN FÜR FORSCHUNG UND ENTWICKLUNG WURDEN 2017 UM FAST 1 MRD. EURO ERHÖHT.

CONNECTED
DRIVE



E-MOBILITÄT

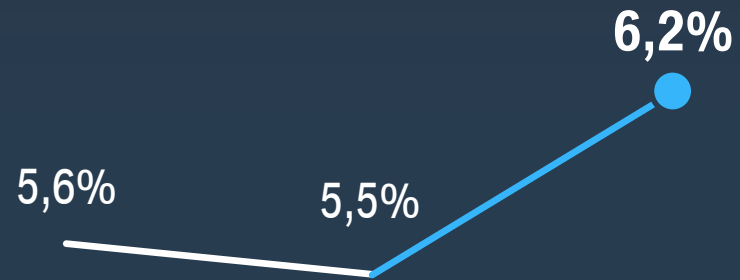


AUTONOMES
FAHREN

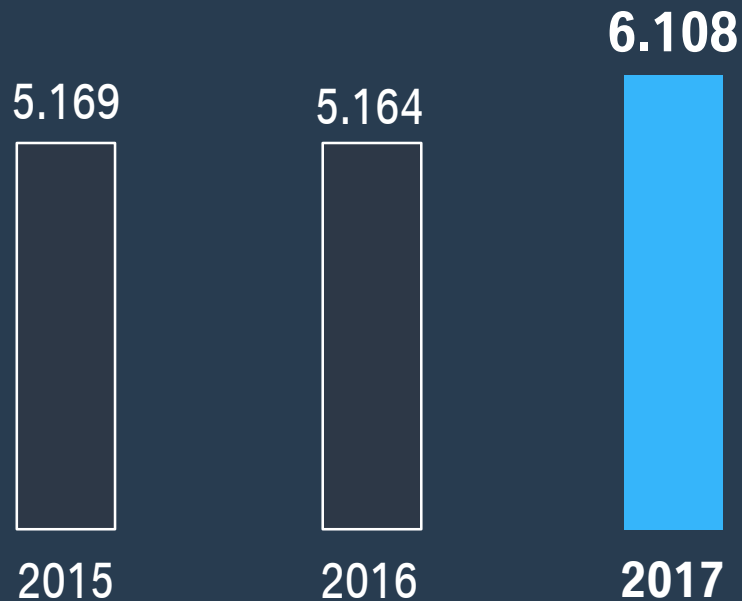


WIE ERWARTET IST DIE F&E-QUOTE 2017 AUF 6,2% GESTIEGEN.

F&E-Quote (HGB)
BMW Group

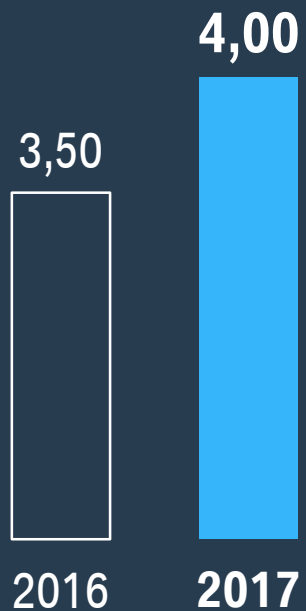


F&E-Leistungen (HGB)
in Mio. €

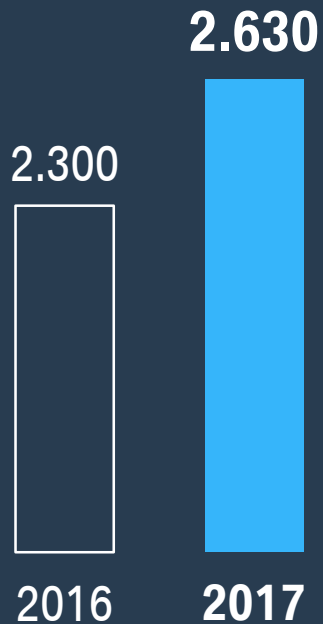


DIVIDENDENERHÖHUNG AUF 4,00 EURO VORGESCHLAGEN. DIE AUSSCHÜTTUNGSQUOTE LIEGT BEI 30,2%.

Dividende je Stammaktie
[in €]



Dividendensumme
[in Mio. €]



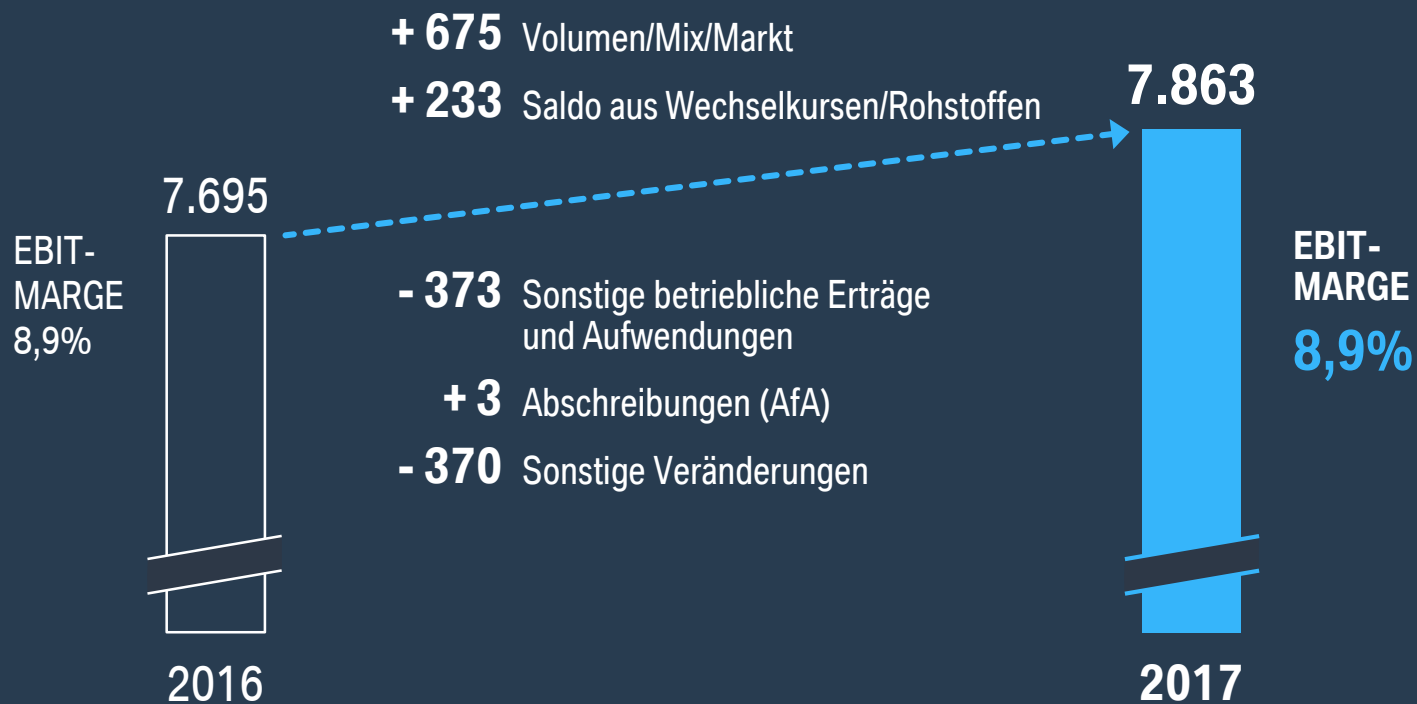
SEGMENT AUTOMOBILE MIT EBIT-MARGE VON 8,9%. UNSER KERNGESCHÄFT BLEIBT WEITER AUF ERFOLGSKURS.

in Mio. €	2017	2016	Veränderung [%]
Absatz [Einheiten]	2.463.526	2.367.603	+ 4,1
Umsatzerlöse	88.581	86.424	+ 2,5
Ergebnis vor Finanzergebnis [EBIT]	7.863	7.695	+ 2,2
EBIT-Marge [in %]	8,9	8,9	—
Ergebnis vor Steuern [EBT]	8.691	7.916	+ 9,8



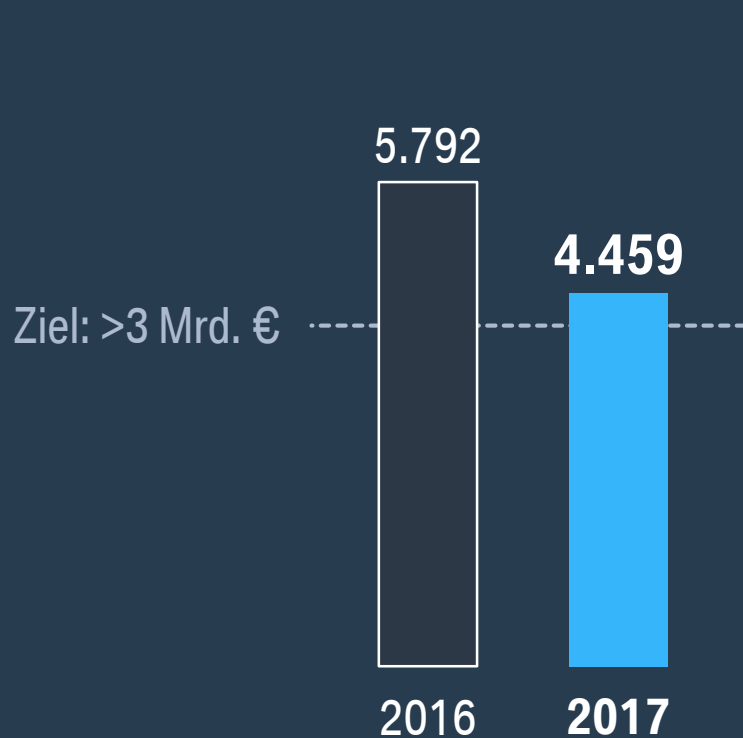
DIE EBIT-ÜBERLEITUNG IM SEGMENT AUTOMOBILE ZEIGT POSITIVE EFFEKTE AUS VOLUMEN UND MODELLMIX.

Überleitung des EBIT
[in Mio. €]

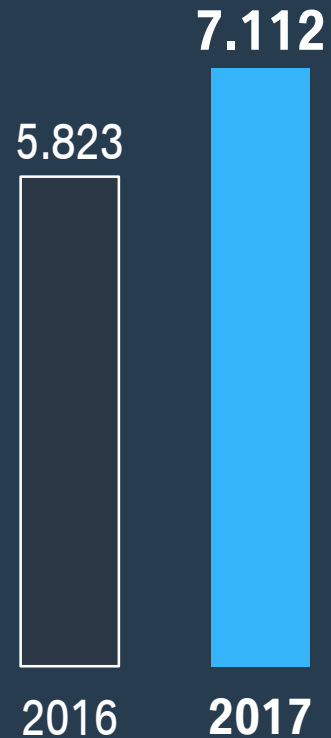


DER **FREE CASHFLOW** IM SEGMENT AUTOMOBILE BLEIBT TROTZ DEUTLICH HÖHERER INVESTITIONEN WEITER STARK.

Free Cashflow
[in Mio. €]



Gesamtinvestitionen*
[in Mio. €]

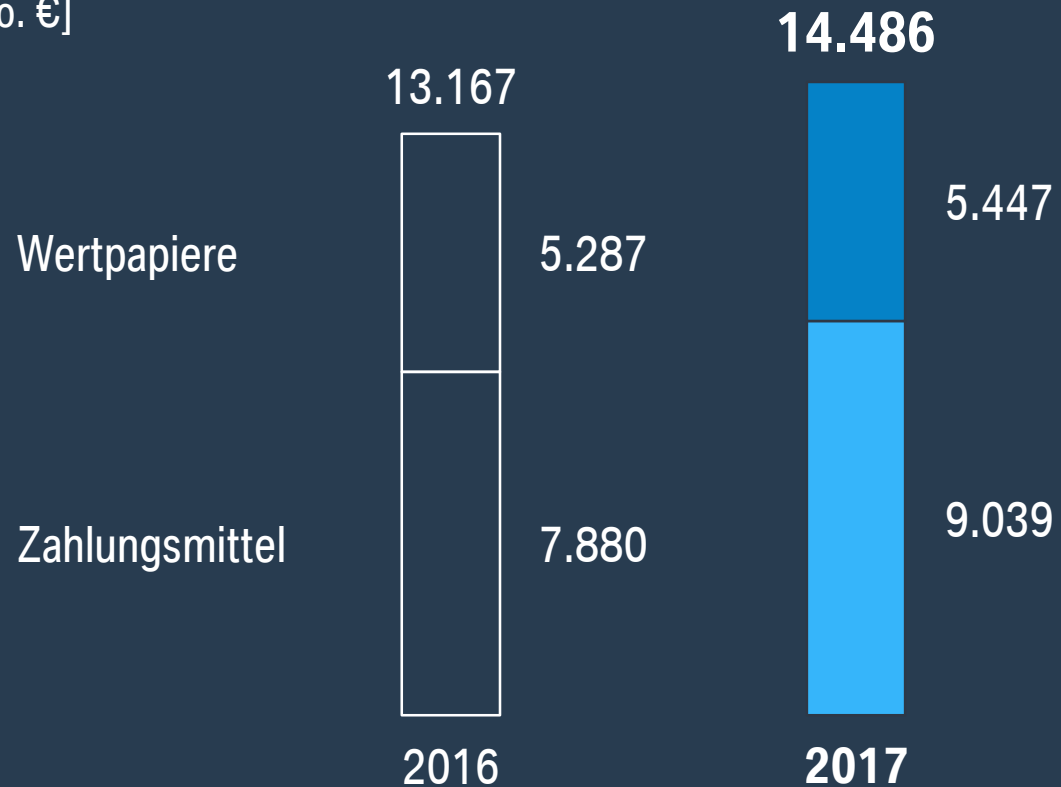


* Inkl. aktivierte Entwicklungskosten



DIE HOHE KONZERN-LIQUIDITÄT ERLAUBT ES UNS, KONSEQUENT UNSEREN EIGENEN WEG ZU GEHEN.

Liquidität
[in Mio. €]



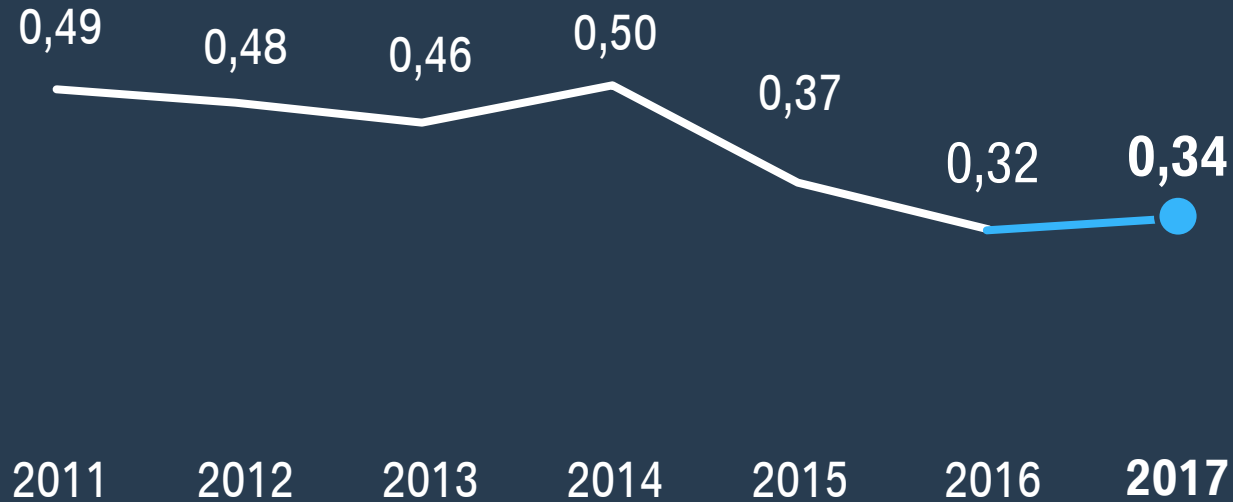
DAS SEGMENT FINANZDIENSTLEISTUNGEN HAT SICH TROTZ DES INTENSIVEN WETTBEWERBS 2017 ERFOLGREICH ENTWICKELT.

in Mio. €	2017	2016	Veränderung [%]
Neuverträge mit Endkunden [Eh.]	1.828.604	1.811.157	+ 1,0
Neugeschäftsvolumen mit Endkunden	55.049	55.327	- 0,5
Ergebnis vor Steuern [EBT]	2.207	2.166	+ 1,9
Eigenkapitalrendite [in %]	18,1	21,2	—
Penetrationsrate [in %]	46,8	49,6	—



DIE **RISIKOSITUATION** DES GESAMTPORTFOLIOS IST GEGENÜBER VORJAHR INSGESAMT STABIL GEBLIEBEN.

Kreditausfallrate pro Jahr
[in %]



IM SEGMENT MOTORRÄDER HABEN WIR DANK DER STARKEN MODELLOFFENSIVE NEUE BESTWERTE ERREICHT.

in Mio. €	2017	2016	Veränderung [%]
Absatz [Einheiten]	164.153	145.032	+ 13,2
Umsatzerlöse	2.283	2.069	+ 10,3
Ergebnis vor Finanzergebnis [EBIT]	207	187	+ 10,7
EBIT-Marge [in %]	9,1	9,0	–
Ergebnis vor Steuern [EBT]	205	185	+ 10,8



DER GERINGERE ANSTIEG BEIM LEASING-NEUGESCHÄFT WIRKT SICH POSITIV AUF DIE **KONSOLIDIERUNGEN** AUS.

in Mio. €	2017	2016	Veränderung [%]
Automobile	8.691	7.916	+ 9,8
Motorräder	205	185	+ 10,8
Finanzdienstleistungen	2.207	2.166	+ 1,9
Sonstige Gesellschaften	80	170	- 52,9
Konsolidierungen	- 528	- 772	+ 31,6
BMW Group	10.655	9.665	+ 10,2

AUSBLICK 2018: WIR RECHNEN MIT EINER WEITERHIN POSITIVEN GESCHÄFTSENTWICKLUNG IN ALLEN SEGMENTEN.



BMW GROUP

Vorsteuerergebnis mindestens auf Vorjahresniveau



AUTOMOBILE

Leichter Anstieg der Auslieferungen und der Umsatzerlöse gegenüber Vorjahr

EBIT-Marge im Korridor von 8-10%



MOTORRÄDER

Solider Anstieg der Auslieferungen gegenüber Vorjahr

EBIT-Marge im Korridor von 8-10%



FINANZDIENSTLEISTUNGEN

Eigenkapitalrendite von mindestens 14%, leichter Rückgang

BEI DER BMW GROUP STIMMT DIE BASIS. WIR GEHEN UNSEREN WEG WEITER.

- Acht Jahre Rendite im Zielkorridor.
- Klarer strategischer Fokus.
- Höchste Investitionen der Unternehmensgeschichte.



AGENDA.

PROLOG

JAHRESABSCHLUSS 2017
Ausblick 2018

UNSERE FORTSCHRITTE
Strategie NUMBER ONE > NEXT



STRATEGY
NUMBER ONE  **NEXT**



BMW GROUP: 30 PRODUKTIONSSTANDORTE IN 14 LÄNDERN.

- Fahrzeugwerk
- △ Montagewerk
- Motoren / Komponenten
- BMW Group
- Joint Venture
- Partnerwerke / Auftragsfertigung



USA.

- Spartanburg größtes Werk der BMW Group.
- 70.000 direkte / indirekte Arbeitsplätze.
- >70% Export.
- Größter Fahrzeugexporteur.
- Zweitgrößter Einkaufsmarkt weltweit.



>350.000

verkaufte Fahrzeuge in 2017

leichter Zuwachs
in 2018 erwartet

CHINA.

- Größter Einzelmarkt.
- Zwei Fahrzeugwerke und ein Motorenwerk.
- Joint Venture mit Brilliance: neuer BMW X3 ab Mitte 2018.
- Joint Venture mit Great Wall Motor geplant: rein elektrische MINI Modelle.



>595.000

verkaufte Fahrzeuge in 2017

solides Wachstum
in 2018 erwartet

EUROPA.

- 2012 bis 2016:
6 Mrd. Euro in deutsche
Standorte investiert.
- UK bleibt wichtiger
Produktionsstandort.



>1,1 Millionen
verkaufte Fahrzeuge in 2017

leichter Zuwachs
in 2018 erwartet

BMW CONCEPT
M8 GRAN COUPÉ.



BMW CONCEPT 8 SERIES.



BMW CONCEPT
X7 iPERFORMANCE.



ROLLS-ROYCE PHANTOM.
ROLLS-ROYCE CULLINAN.



MODELLOFFENSIVE. STARKER ZUWACHS IN DER X-FAMILIE.

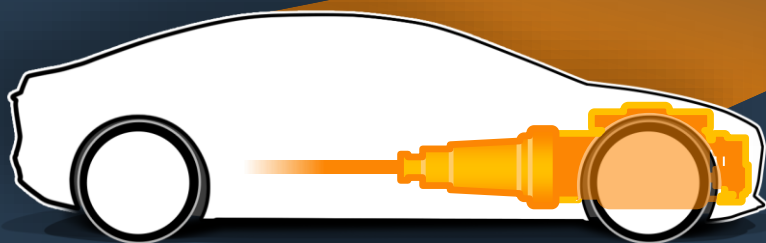


GEMEINSAME FAHRZEUGARCHITEKTUR FÜR ALLE ANTRIEBSARTEN.

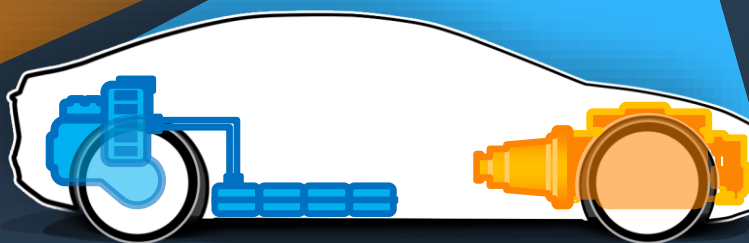
2013



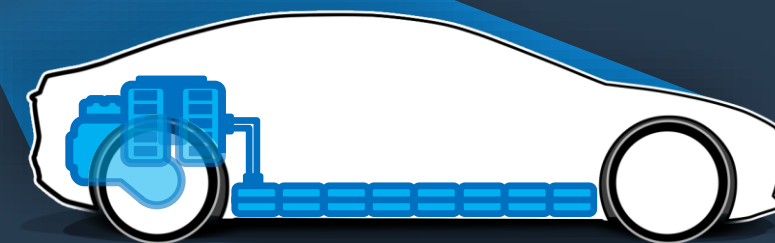
AB 2020



Verbrennungsmotor



Plug-In-Hybrid



Rein elektrisch

MINI ELECTRIC CONCEPT.
MINI COUNTRYMAN PLUG-IN-HYBRID.



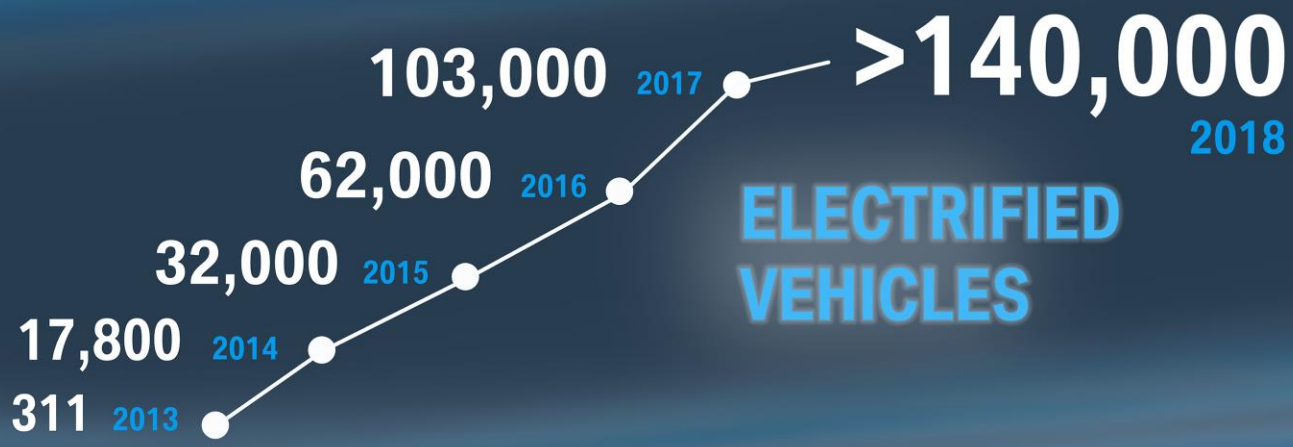
BMW i8 ROADSTER.
BMW i8 COUPÉ.



BMW iNEXT.

- Weit mehr als ein Fahrzeug.
- Unser Zukunftsbaukasten.
- Befähiger für alle Marken und das Unternehmen.
- Vereint Autonomes Fahren, Vernetzung, Elektrifizierung und Services.





500,000
BY THE END OF 2019
ON THE ROAD

MODERNE BMW DIESELTECHNOLOGIE.

- Unabhängige Tests:
Unsere Diesel gehören
zu den besten der Welt.
- Diesel bleibt wichtig zum Erreichen
der EU-CO₂-Ziele.
- Intelligenterer Lösungen
als Fahrverbote.
- BMW Diesel Rücknahmeversprechen
für Leasingkunden in Deutschland.



AUTONOMES FAHREN. UNSER ZIEL: DAS INTELLIGENTE, SICHERE FAHRZEUG.



MOBILITY SERVICES.

- Optionen für strategische Weiterentwicklung.
- 100 Millionen aktive Kunden bis 2025.
- Ecosystem als Rundum-Sorglospaket für unsere Kunden.



DriveNow



ChargeNow



ParkNow



ReachNow



FAZIT.

- 9. Rekordjahr in Folge im Jahr 2018 angestrebt.
- Phase II:
Wir erhöhen die Schlagzahl.
- Unsere Zukunft ist elektrisch und vernetzt.
- Kunde klar im Fokus.



KRAFTSTOFFVERBRAUCH UND CO2-EMISSIONEN.

BMW i3 (94 Ah): CO2-Emissionen in g/km (kombiniert): 0; Stromverbrauch in kWh/100 km (kombiniert): 13,6-13,1

BMW i8 Roadster: Kraftstoffverbrauch in l/100 km (kombiniert): 2,1; CO2-Emissionen in g/km (kombiniert): 46; Stromverbrauch in kWh/100 km (kombiniert): 14,5

BMW i8 Coupé: Kraftstoffverbrauch in l/100 km (kombiniert): 1,9; CO2-Emissionen in g/km (kombiniert): 42; Stromverbrauch in kWh/100 km (kombiniert): 14,0

BMW 225xe iPerformance Active Tourer : Kraftstoffverbrauch in l/100 km (kombiniert): 2,3-2,5; CO2-Emissionen in g/km (kombiniert): 57-52

BMW 2er Gran Tourer: Kraftstoffverbrauch in l/100 km (kombiniert): 6,1-4,4; CO2-Emissionen in g/km (kombiniert): 140-116

BMW X2: Kraftstoffverbrauch in l/100 km (kombiniert): 6,2-4,5; CO2-Emissionen in g/km (kombiniert): 142-119

BMW M3 CS: Kraftstoffverbrauch in l/100 km (kombiniert): 8,5; CO2-Emissionen in g/km (kombiniert): 198

BMW X3: Kraftstoffverbrauch in l/100 km (kombiniert): 8,4-5,3; CO2-Emissionen in g/km (kombiniert): 193-140

BMW X4: Kraftstoffverbrauch in l/100 km (kombiniert): 7,3-5,4; CO2-Emissionen in g/km (kombiniert): 173-142

BMW 530e iPerformance: Kraftstoffverbrauch in l/100 km (kombiniert): 2,5-2,3; CO2-Emissionen in g/km (kombiniert): 57-52

BMW M5: Kraftstoffverbrauch in l/100 km (kombiniert): 10,5; CO2-Emissionen in g/km (kombiniert): 241

MINI Cooper S E Countryman ALL4: Kraftstoffverbrauch in l/100 km (kombiniert): 2,3-2,1; CO2-Emissionen in g/km (kombiniert): 52-49; Stromverbrauch in kWh/100 km (kombiniert): 14,0-13,2

MINI 3-Türer: Kraftstoffverbrauch in l/100 km (kombiniert): 6,0-4,8; CO2-Emissionen in g/km (kombiniert): 138-109

MINI Cabrio: Kraftstoffverbrauch in l/100 km (kombiniert): 6,3-5,2; CO2-Emissionen in g/km (kombiniert): 144-118

Rolls-Royce Phantom: Kraftstoffverbrauch in l/100 km (kombiniert): 13,9; CO2-Emissionen in g/km (kombiniert): 318-319

Die Angaben zu Kraftstoffverbrauch, CO2-Emissionen, Stromverbrauch und Reichweite wurden nach dem vorgeschriebenen Messverfahren VO (EU) 2007/715 in der jeweils geltenden Fassung ermittelt. Die Angaben beziehen sich auf ein Fahrzeug in Basisausstattung in Deutschland, die Spannbreiten berücksichtigen Unterschiede in der gewählten Rad- und Reifengröße und der optionalen Sonderausstattung.

Weitere Informationen zum offiziellen Kraftstoffverbrauch und den offiziellen spezifischen CO2-Emissionen neuer Personenkraftwagen können dem 'Leitfaden über den Kraftstoffverbrauch, die CO2-Emissionen und den Stromverbrauch neuer Personenkraftwagen' entnommen werden, der an allen Verkaufsstellen und bei <https://www.dat.de/angebote/verlagsprodukte/leitfaden-kraftstoffverbrauch.html> unentgeltlich erhältlich ist.